

PATVIRTINTA
Marijampolės vaikų lopšelio-darželio
„Pasaka“ direktoriaus 2018 m. *vasario 12 d.*
įsakymu Nr. V-*27*

PRITARTA
Vaikų lopšelio-darželio „Pasaka“
tarybos 2017 m. lapkričio 14 d. posėdyje,
protokolu Nr.V1-6

PRITARIU
Marijampolės savivaldybės
Administracijos direktorius
Karolis Podolskis

Karolis Podolskis
2018 m. *vasario 1 d.*

MARIJAMPOLĖS VAIKŲ LOPŠELIO-DARŽELIO „PASAKA“

2018-2020 METŲ STRATEGINIS VEIKLOS PLANAS

MARIJAMPOLĖS VAIKŲ LOPŠELIO-DARŽELIO „PASAKA“

2018-2020 -ŲJŲ METŲ STRATEGINIS VEIKLOS PLANAS

2017-11-15

Marijampolė

Asignavimų valdytojas	Marijampolės vaikų lopšelis-darželis „Pasaka“, 1900449259
------------------------------	---

Misija	Teikti kokybiškas ikimokyklinio ugdymo paslaugas, sudarant kuo palankesnes ir saugesnes sąlygas į vaiką orientuotam visuminiam ugdymui, kiekvieno ugdytinio vidinių galų plėtotei ir saviraiškai, keliant tikslą ugdyti laisvą, kūrybingą asmenybę bei skatinant įstaigos bendruomenę tapti aktyviais, reflektuojančiais ir atsakingais partneriais bendruomenės gyvenime ir vaikų ugdyme.
---------------	--

Strateginiai pokyčiai

Veiklos prioritetai

1. Skatinti ugdymo turinio įvairovę, atveriant naujas edukacines, kūrybines ir sveikatingumo ugdymo galimybes lauko erdvėse bei sudarant sąlygas kiekvieno ugdytinio individualiai pažangai.
2. Mokytojo kvalifikacijos, kompetencijų tobulinimas, mokytojo profesijos prestižo kėlimas.
3. Įstaigos materialinės bazės ir saugios ugdymo(si) aplinkos gerinimas.
4. Pozityvaus požiūrio į vaiką ir jo tėvus, kaip ugdymo proceso organizavimo partnerius, formavimas, savanoryste grindžiamos, aktyvios ir atsakingos bendruomenės kūrimas puoselėjant tautines vertėbes ir ugdant pilietiškumą.

Svarbiausi darbai einamiesiems metams

1. Kurti lopšelyje-darželyje darbo su gabiais vaikais sistemą, rengiant gabiems vaikams jų poreikius atitinkančias ugdymo programas, vertinant vaiko pažangą, ugdymo programos tinkamumą konkrečiam ugdytinui.
2. Saugų sportinių, edukacinių, kūrybinių erdvų lauko aplinkoje kūrimas.
3. Grupių edukacinių erdvų atnaujinimas.
4. Vamzdynų renovacija, sanitarinių mazgų remonto darbai.

Planuojami pasiekti rezultatai

1. Sukurta sistema, padedanti atpažinti gabius vaikus.
2. Plečiamos saugios sportinės, edukacinės, kūrybinės erdvės lauko aplinkoje.
3. Atliliki 2 grupių sanitarinių mazgų remonto darbai.
4. Vamzdynų renovacija.

Strateginis tikslas. Užtikrinti ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo paslaugų kokybę, kuriant savanoryste grindžiamą ir atsakingą bendruomenę, gebančią ieškoti visuminį vaiko ugdymą, kūrybiškumą laiduojančių galimybių bei teikiančią vertybėmis grindžiamą ugdymą.	Kodas
	01

Igyvendinant ši strateginį tikslą vykdoma programa: Ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo kokybės ir mokymosi aplinkos užtikrinimo programa.	01
---	----

Efekto kriterijai.

1. Atpažinti gabūs vaikai, jiems sukurtos individualios, gabių vaikų poreikius atitinkančios ugdymo programos.
2. Įrengtas futbolo aikštynas, išsigytas vaikų kūrybiškumą ugdantis lauko muzikos instrumentas, sportinis kompleksas, sudarytos sąlygos visoms grupėms įsirengti pakeliamas lysves.
3. 1 grupės interjero atnaujinimas, sukuriant kūrybiškumą skatinančią erdvę.
4. Vamzdynų renovacija, sanitarinių mazgų remonto darbai. Atlikus 2 grupių sanitarinių mazgų remonto darbus, bus galima lengviau įgyvendinti Lietuvos higienos normos HN 75:2016 Ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo programų vykdymo bendruosius sveikatos saugos reikalavimus.

**MARIJAMPOLĖS VAIKŲ LOPŠELIO-DARŽELIO „PASAKA“
PROGRAMOS APRAŠYMAS**

Biudžetiniai metai	2018-ieji metai.
Asignavimų valdytojas, kodas	Marijampolės vaikų lopšelis-darželis „Pasaka“, 1900449259
Vykdytojas, kodas	Marijampolės vaikų lopšelis-darželis „Pasaka“, 1900449259

Programos pavadinimas	Ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo kokybės ir mokymosi aplinkos užtikrinimo programa.	Kodas	01
------------------------------	--	--------------	----

Programos parengimo argumentai	Šia programa siekiama ugdymo proceso dermės, ugdymo turinio prieinamumo ir paslaugų kokybės užtikrinimo. Programa padės mobilizuoti organizacinius, finansinius bei žmogiškuosius resursus bendriems tikslams įgyvendinti, numatyti konkretias priemones modernios ir saugios, vaiko kūrybiškumą skatinančios ugdymo(si), aplinkos kūrimui, įstaigos būtiniausių reikmių tenkinimui.	Kodas	01
Ilgalaijis prioritetas (pagal PSP)	Sumanai ir saugi visuomenė.	Kodas	01
Šia programa įgyvendinamas savivaldybės strateginis tikslas	Sukurti saugią socialinę aplinką, teikiant kokybiškas socialinės paramos, švietimo, turizmo, sporto, kultūros ir sveikatos apsaugos paslaugas.	Kodas	01

Programos tikslas	Kurti sąlygas ugdymo programų įvairovei, jų dermei ir ugdymo kokybei užtikrinti bei ugdytinių kūrybiškumo, sveikatingumo ir savarankiškumo ugdymui.	Kodas	01
--------------------------	---	--------------	----

Tikslo įgyvendinimo aprašymas. Tiksli įgyvendinti padės ne tik aukšta pedagogų kvalifikacija, nuolatinis kompetencijų tobulinimas, bet ir savanorystės pagrindais įsitraukianti įstaigos bendruomenė, kuri prisiđe prie naujų ugdymo turinio įvairovei galimybių atvėrimo.

01.01. Uždavinys. Tobulinti ikimokyklinio ugdymo programą, atspindinčią įstaigos ugdymo(si) proceso organizavimo savitumą ir dermę su kitomis programomis, bei atveriančią daugiau erdvės individualiai vaiko pažangai.

01.01.01 Priemonė. Vaikų lopšelio-darželio „Pasaka“ veiklos organizavimas pagal programas. Lopšelyje-darželyje ugdymo procesas vykdomas pagal ikimokyklinio ugdymo programą „Pasakos takeliu“, taip pat pagilintas ugdymas pagal pasirinktas veiklos kryptis. Įgyvendinamos etnokultūrinio, sveikos gyvensenos ir meninio ugdymo programos. Didelis

dėmesys skiriamas smurto ir patyčių prevencijai. Priešmokyklinio ugdymo grupėse į Priešmokyklinio ugdymo bendrąją programą (2014) integruota tarptautinė socialinių įgūdžių ugdymo programa „Zipio draugai“, emocinio intelekto ugdymo programa „Laikas kartu“. LIONS QUEST prevencinę programą įsigijome 2017 m. Siekdami kokybiško ikimokyklinio ugdymo ir suprasdami prevencijos svarbą, net 19 įstaigos pedagogų, dalyvavo 16 ak. val. mokymuose. Į ikimokyklinio ugdymo programą „Pasakos takeliu“ yra integravama „Alkoholio, tabako ir kitų psichikų veikiančių medžiagų vartojimo prevencijos programa“.

Visoms šioms programoms įgyvendinti, 2018 metais lopšelyje-darželyje planuojamos biudžeto lėšos:

SB - Savivaldybės biudžeto lėšos 397,80 tūkst. eur.

SB (VB) Valstybės biudžeto lėšos 195,2 tūkst. eur.

01.01.02. Priemonė. Pedagogų kvalifikacijos kėlimas, mokytojo profesijos prestižo gerinimas dalyvaujant ir organizuojant renginius, dalijantis geraja patirtimi su socialiniais partneriais.

01.01.03. Priemonė. Projektų įgyvendinimas, renginių organizavimas, dalyvavimas socialinių partnerių organizuojamuose renginiuose, savanorystės diegimas ugdymo procese.

Programos tikslas	Vykdyti priemones, užtikrinančias vaikų ir darbuotojų psichologinį, emocinį stabilumą, sveikatos stiprinimą bei sveikos gyvensenos įgūdžių formavimą.	Kodas	02
-------------------	---	-------	----

Tikslo įgyvendinimo aprašymas: Šiandien ikimokyklinio ugdymo įstaigoms keliami vis didesni reikalavimai. Turime siekti, kad vaikams įstaigoje būtų užtikrinta racionali bei pilnavertė mityba, sudaromos tinkamos higienos normų reikalavimus atitinkančios ugdymosi aplinkos. Tikslui pasiekti bus įgyvendinamas uždavinys:

02.01. Uždavinys. Stiprinti ir tobulinti materialinių ir finansinių išteklių valdymą, siekiant sukurti efektyvią ir saugią psichologinį ir emocinį saugumą užtikrinančią ugdymosi ir darbo aplinką.

02.01.01 Piemonė. Materialinės bazės stiprinimas.

Būtinas kapitalinis vamzdynų remontas. Dėl susidėvėjusių vamzdynų, negalime organizuoti sanitarinių mazgų remonto. Siekiant pagerinti įstaigos materialinę bazę ir užtikrinti saugią ugdymosi ir darbo aplinką 2018 m. planuojami asignavimai:

SB – Savivaldybės biudžeto lėšos 51,0 tūkst. eur.

KT – Kitų šaltinių 5,0 tūkst. eur.

02.01.02 priemonė. Ugdymo ir kitų paslaugų įstaigoje teikimas.

Gaunamų įmokų už ugdymo paslaugas surinkimas ir jų skyrimas padės vaikų ugdymo (si), turiningam ir įvairiapusiam vaikų užimtumui, renginių organizavimui.

Gautos įmokos už vaikų maitinimą griežtai naudojamos tik vaikų maitinimui. Maistas gaminamas įstaigoje esančiame maitinimo bloke. Įmokos už vaikų maitinimą turi būti laiku pervedamos tiekėjams, atskaitant už gaunamus maisto produktus. 2018 m. numatomos ugdymo paslaugų lėšos:

SB - Savivaldybės biudžeto lėšos 7,7 tūkst. eur.

SB (VB) Valstybės biudžeto lėšos 0,9 tūkst. eur.

SB (SP) Specialiosios programos lėšos (pajamos už atsitiktines paslaugas) 80,0 tūkst. eur.

Numatomas programas įgyvendinimo rezultatas:

Lopšelis-darželis „Pasaka“ siekdamas teikti kokybiškas ikimokyklinio ugdymo paslaugas, sudarys tinkamas sąlygas atsakingos, reflektuojančios ir aktyvios bendruomenės formavimuisi, tuo prisdėdamas prie Marijampolės savivaldybės strateginio tikslo „Suman ir saugi visuomenė“. Bus plečiamos sportinės, edukacinės, kūrybiškumą puoselėjančios erdvės lauke, kurios padės visuminiam vaiko ugdymui(si), užtikrins kiekvieno ugdytinio pažangą.

Lopšelyje-darželyje toliau bus siekiama gerinti darbuotojų darbo aplinką, lauko aikštynų atnaujinimą. Visa tai padės užtikrinti psichologiškai ir emocinėkai saugią ir sveiką ugdymo(si) aplinką, skatins sveiką gyvenimo būdą, tobulins įstaigos ugdymo kokybės ir išteklių valdymą.

Visiems įstaigoms darbuotojams bus sudarytos sąlygos mokytis, siekti aukštesnės kvalifikacijos,

įgyti naujas ir tobulinti turimas kompetencijas. Istaiga ieškos finansinių resursų, kurių pagalba tobulins savo įvaizdį visuomenėje, stiprins reflektuojančios, aktyvios ir atsakingos, savanorystės pagrindais grindžiamos bendruomenės idėją.

Naudodamasi ir tobulindama informacinę sistemą, aktyvins ugdytinių šeimos narių dalyvavimą ugdymo procese. Ugdytiniai įgis įvairesnę socialinę patirtį, tai padės jiems lengviau prisitaikyti nuolat besikeičiančioje aplinkoje. Istaigoje bus puoselėjama saugi darbo ir ugdomojo aplinka.

Galimi programos vykdymo ir finansavimo variantai:

Programa finansuojama iš Marijampolės savivaldybės biudžeto, Valstybės specialiosios tikslinės dotacijos, kitų lėšų (tėvų įnašų), tėvų ir rėmėjų labdara, projektinės veiklos bei paramos lėšos.

Marijampolės plėtros strateginio plano dalys, susijusios su vykdoma programa:

01. Prioritetu. Suman i ir saugi visuomenė.

01. Marijampolės savivaldybės trijų metų strateginiu tikslu: Sukurti saugią socialinę aplinką, teikiant kokybiškas socialinės paramos, švietimo, turizmo, sporto, kultūros ir sveikatos apsaugos paslaugas.

03. Programa. Švietimo ir ugdymo proceso kokybės užtikrinimo programa.

**(2018-2020) – UJU METU IKIMOKYKLINIO IR PRIEŠMOKYKLINIO UGDYMO
KOKYBĖS IR MOKYMO APLINKOS UŽTIKRINIMO PROGRAMOS
TIKSLAI, UŽDAVINIAI, VERTINIMO KRITERIJAI IR JŲ REIKŠMĖS**

Vertinimo kriterijaus kodas	Tikslų, uždavinių, vertinimo kriterijų pavadinimai ir mato vienetai	Vertinimo kriterijų reikšmės			Duomenų šaltinis
		2018- ujų	2019-ujų	2020-ujų	
	01 Tikslas. Kurti sąlygas ugdymo programų įvairovei, jų dermei ir ugdymo kokybei užtikrinti bei ugdytinių kūrybiškumo, sveikatingumo ir savarankiškumo ugdymui.				
R-01-01-01-01	Tobulinama ikimokyklinio ugdymo programa, atspindinti įstaigos ugdymo(si) proceso organizavimo savitumą ir dermę su kitomis programomis bei atveriančią daugiau erdvės individualiai vaiko pažangai.	45% programų dermė	55 % Programų dermė	100% Programų dermė	Ikimokyklinio ugdymo programa, kitos įstaigos programos.
	02 Tikslas. Vykdys priemones, užtikrinančias vaikų ir darbuotojų psichologinį, emocinį stabilumą, sveikatos stiprinimą bei sveikos gyvensenos įgūdžių formavimą.				
R-01-01-01-02	Įstaigoje užtikrinta racionali bei pilnavertė mityba, sudaromos tinkamos higienos normų reikalavimus atitinkančios ugdymosi ir darbo sąlygos, ieškoma naujų ugdymo formų, kurios prailgintų vaiko buvimo ir ugdymosi laukę laiką.	60%	40%	100%	Įstaigos dokumentai
	01-01 Uždavinio pavadinimas. Tobulinti ikimokyklinio ugdymo programą, atspindinčią įstaigos ugdymo(si) proceso organizavimo savitumą ir dermę su kitomis programomis, bei atveriančią daugiau erdvės individualiai vaiko pažangai.				
P-01-01-01-01-01	Vaikų lopšelio-darželio „Pasaka“ programos.	591,6	596,0	596,0	Programos
P-01-01-01-01-02	Pedagogų kvalifikacijos kėlimas, mokytojo profesijos prestižo gerinimas, dalyvaujant ir organizuojant renginius, dalijantis geraja patirtimi su socialiniais partneriais.	2,0	2,5	2,5	Ataskaitos

P-01-01-01-01-03	Projektų įgyvendinimas, renginių organizavimas, dalyvavimas socialinių partnerių organizuojamuose renginiuose, savanorystės diegimas ugdymo procease.	Žmogiškieji resursai	Žmogiškieji resursai	Žmogiškieji resursai	Ataskaitos Projektais
	01-02 Uždavinio pavadinimas. Stiprinti ir tobulinti materialinių ir finansinių išteklių valdymą, siekiant sukurti efektyvią ir saugią, psichologinį ir emocinį saugumą užtikrinančią ugdymosi ir darbo aplinką.				
P-01-01-01-02-01	Materialinės bazės stiprinimas.	56,0	5,0	5,0	Finansiniai dokumentai, ataskaitos
P-01-01-01-02-02	Ugdymo ir kitų paslaugų istaigoje teikimas	88,0	88,2	88,2	Finansiniai dokumentai, ataskaitos

2018-2020 METŲ MARIJAMPOLĖS VAIKŲ LOPŠELIS-DARŽELIS "PASAKA" PROGRAMOS TIKSLAI, UŽDAVINIAI, PRIEMONĖS IR ASIGNAVIMAI

tūkst.eur.

Programos tikslų kodas	Uždavinio kodas	Priemonės kodas	Priemonės pavadinimas		Funkcinės klasifikacijos kodas	Asignavimų valdytojo kodas	Priemonės vykdymo kodas	Finansavimo šaltinis	2018-ųjų metų asignavimų planas				Numatomi 2019- ujų metų asignavimai	Numatomi 2020-ujų metų asignavimai
			Iš viso	Išlaidoms					Iš viso	Iš jų darbo užmokesčiui	turtui įsigyti			
02	01		Stiprinti ir tobulinti materialinių ir finansinių ištaklių valdymą, siekiant sukurti efektyvią ir saugią, psichologinį ir emocinį saugumą užtikrinančią ugdomosi ir darbo aplinką.											
02	01	01	Materialinės bazės stiprinimas	09	190449259		SB	51,0	8,9		42,1			
							Kt.	5,0	5,0		5,0	5,0		
							LRVB	0,0						
							Iš viso:	56,0	13,9	0,0	42,1	5,0	5,0	
02	01	02	Ugdymo ir kitų paslaugų įstaigoje teikimas	09	190449259		SB(SP)	79,4	77,9		1,5	79,2	79,2	
							SB(VB)	0,9	0,9		1,0	1,0		
							SB	7,7	7,7		8,0	8,0		
							Iš viso:	88,0	86,5	0,0	1,5	88,2	88,2	
02	01						Iš viso uždaviniui:	144,0	100,4	0,0	43,6	93,2	93,2	
01							Iš viso tikslui:	737,6	691,8	417,9	43,6	691,7	691,7	
01							Iš viso programai:	737,6	691,8	417,9	43,6	691,7	691,7	

Programos tikslų kodas	Uždavinio kodas	Priemonės kodas	Priemonės pavadinimas	Funkcinės klasifikacijos kodas	Asignavimų valdytojo kodas	Priemonės vykdytojo kodas	Finansavimo šaltinis	2018-ųjų metų asignavimų planas			Numatomi 2019- ujų metų asignavimai	Numatomi 2020-ujų metų asignavimai
								Iš viso	Išlaidoms			
									Iš viso	Iš jų darbo užmokesčiui	turtui įsigytį	

Finansavimo šaltinių suvestinė

Finansavimo šaltiniai		2018-ųjų metų asignavimų planas			Numatomi 2019- ujų metų asignavimai		Numatomi 2020- ujų metų asignavimai	
		Iš viso	Išlaidoms		Iš viso	Iš jų darbo užmokesčiui	turtui įsigytį	
	SAVIVALDYBĖS LĖŠOS, IŠ VISO:	732,6	689,0	417,9	43,6	686,7	686,7	
Savivaldybės biudžeto lėšos SB	456,5	414,4	274,0	42,1	408,5	408,5		
Specialiosios programos lėšos (pajamos už atsitiktines paslaugas) SB(SP)	80,0	78,5		1,5	80,0	80,0		
Valstybės biudžeto specialiosios tikslinės dotacijos lėšos SB(VB)	196,1	196,1	143,9		198,2	198,2		
KITI ŠALTINIAI, IŠ VISO:	5,0	5,0	0,0	0,0	5,0	5,0		
Europos sajungos paramos lėšos ES								
Valstybės biudžeto lėšos LR VB								
Kiti finansavimo šaltiniai Kt	5,0	5,0			5,0	5,0		
IŠ VISO:	737,6	694,0	417,9	43,6	691,7	691,7		